



من وزير الدولة لدى رئيس الحكومة

المكلف بالوظيفة العمومية والحوكمة ومكافحة الفساد

إلى

السيدات والسادة الوزراء وكتاب الدولة والولاة ورؤساء الجماعات المحلية

**الموضوع :** حول حوكمة التصرف في الدورات التكوينية والتربصات.

**المراجع :** - المنشور عدد 27 بتاريخ 27 جوان 2004،

- المنشور عدد 21 بتاريخ 07 سبتمبر 2017،

- المنشور عدد 27 بتاريخ غرة أكتوبر 2018.

- المنشور عدد 24 بتاريخ 27 سبتمبر 2019.

- منشور وزير الدولة لدى رئيس الحكومة المكلف بالوظيفة العمومية والحوكمة

ومكافحة الفساد عدد 3 بتاريخ 17 أفريل 2020.

..\*\*

وبعد،

يهدف هذا المنشور الى حوكمة التصرف في الدورات التكوينية والتربصات بتونس وبالخارج لفائدة أعوان الدولة والجماعات العمومية المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية.

لذا، ولضمان تكافؤ الفرص بين المتكويين وتكريس مبادئ ومعايير واضحة تضمن شفافية عملية انتقاء المترشحين بالتوازي مع تحقيق أهداف التكوين والاستجابة للحاجات الحقيقية للإدارة، فإنه يتعين العمل على اتباع التمشي والإجراءات التالية:

## 1. ضمان الشفافية فيما يتعلق بتعميم ونشر المعلومة على كافة الأعوان والإطارات العمومية:

- نشر المعلومات حول الدورات التكوينية وعروض التربصات التي سيتم تنظيمها عبر جميع الوسائل المتاحة الورقية (مذكرات، مراسلات، إعلانات يتم تعليقها في مداخل البنايات الإدارية...)
- والإلكترونية (النشر على منظومات التواصل الداخلي، المواقع الإلكترونية للهياكل العمومية ...).
- ضرورة تعميم كافة العروض التكوينية والتربصات من قبل الرؤساء المباشرين على منظورهم،
- دعوة المصالح المكلفة بالإعلامية بالهياكل العمومية إلى توفير عنوان بريد الكتروني لكل عون لتلقي العروض التكوينية بصفة آلية،
- نشر تقرير سنوي من قبل الهيكل العمومي على الموقع الإلكتروني الخاص به يتضمن معطيات إحصائية حول الإطارات المستفيدة من التكوين مع تحديد صفتهم والإدارة الراجعين إليها بالنظر، والدورات التكوينية التي شاركوا فيها.

## 2. احترام مبدئي تكافئ الفرص والمساواة عند اختيار المشاركين في الدورات التكوينية والتربصات :

وذلك عن طريق :

- فتح باب الترشيحات للمشاركة في آجال معقولة واعتماد معايير واضحة وموضوعية لاختيار المترشحين من بينها على سبيل الذكر:
- تناسب المهام الموكولة للمترشح للدورة التكوينية أو التربص مع موضوع التكوين باعتبار الهدف من التكوين دعم القدرات وتعزيز المعارف في المجالات الأخرى بغاية تغيير المهام في إطار الحراك الوظيفي،
- منح الأولوية لمن لم يسبق له المشاركة في دورات تكوينية أو تربصات وتكريس آلية التداول في المشاركات،
- توزيع البقاع المعروضة بصفة متناسب مع حجم الهياكل وعدد الأعوان داخل كل وزارة أو هيكل عمومي خاصة في مجالات التكوين ذات الطابع الأفقي،
- ضرورة تشريك الإطارات والأعوان العاملين على المستويين الجهوي والمحلي،
- ضرورة تجسيم مبدأ تكافئ الفرص بين الرجل والمرأة عند المشاركة في الدورات التكوينية والتربصات بتونس والخارج،
- إتقان اللغات الأجنبية خاصة بالنسبة للدورات التكوينية والتربصات التي يتم تنظيمها بالخارج، ويتم اعتماد هذه المعايير من قبل لجان انتقاء تحدث على مستوى الوزارات والجماعات العمومية المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية وعلى مستوى مؤسسات التكوين.


### 3. متابعة المشاركات في الدورات التكوينية والتربصات:

- دعوة الهياكل المكلفة بالتكوين بكل هيكل عمومي بالتعاون مع المصالح المكلفة بالإعلامية لإحداث لوحات قيادة تمكن من توفير الإحصائيات والمعلومات الآنية بخصوص المشاركات في الدورات التكوينية والتربصات (المشارك، موضوع المشاركة، إطار التبرص أو الدورة التكوينية، المدة، الشهادة المتحصل عليها عند الاقتضاء...) لمتابعة مدى احترام توزيع العروض التكوينية وانتقاء المشاركين مع استغلال لوحات القيادة لتقييم الدورات التكوينية والتربصات ولتطوير التصرف في الموارد البشرية والمسار المهني للموظفين،
- دعوة التفقيديات الوزارية وهياكل الرقابة للتثبت من مدى احترام مبدأي الشفافية وتكافؤ الفرص في الدورات التكوينية والتربصات عند القيام بمهامها الرقابية،
- دعوة الأعيان الذين تولوا المشاركة في الدورات التكوينية والتربصات إلى إعداد تقارير حول مشاركتهم تتضمن عرضاً لأهم المهارات والمعارف المكتسبة وملاءمتها مع طبيعة المهام الموكولة إليهم لتقديم مقترحات لتطوير عمل الهياكل الإدارية في أجل أقصاه 10 أيام من تاريخ إجراء التبرص مع حسن استثمار هذه التقارير.

هذا وحرصاً على اعتماد مقارنة تشاركية مجددة من خلال جعلها قوة اقتراح في هذا المجال، فإن الهياكل العمومية مدعوة لموافاة المصالح المختصة برئاسة الحكومة بمقترحاتها بخصوص الإجراءات الهادفة لتطوير حوكمة التصرف في الدورات التكوينية والتربصات بتونس والخارج وذلك على العنوان التالي [.Takouin@pm.gov.tn](mailto:Takouin@pm.gov.tn)

ونظراً لأهمية الموضوع، المرجو من السيدات والسادة الوزراء وكتاب الدولة والولاة ورؤساء الجماعات المحلية دعوة المصالح الراجعة إليهم بالنظر إلى الحرص على تطبيق مقتضياته بكل دقة وعناية.

والسلام

  
وزير الدولة لدى رئيس الحكومة  
المكلف بالوظيفة العمومية  
والحوكمة ومكافحة الفساد  
محمد المهرزي عبّو